

sabato 5 Aprile 2008

NON PERFORMING LOANS (NPL) Il mercato delle "sofferenze"

Le banche, le finanziarie e altri operatori possono cedere i crediti di difficile realizzo

L'importanza di un servicer indipendente che effettua due diligence nella fase di acquisizione del portafoglio.

Tarida spa è la società di gestione e monitoraggio del credito del Gruppo bancario Delta spa. Vanta un know-how consolidato e affermato nel settore del credito al consumo che ne fa una delle realtà più brillanti e performanti sul mercato. È dotata di un call center e di una rete esattiva tra le più efficienti, che consentono l'ottimizzazione del recupero su crediti *unsecured*. Si avvale, altresì, di un efficace sistema di recupero giudiziale, anche basato su moderne tecniche d'incentivazione dei legali esterni: l'obiettivo è di trasformare i crediti in liquidità in tempi brevi. La sede direzionale è a Bologna, il call center è dislocato a Bari, la sede di Milano occupa dei Non performing loans (Npl). Significativa la partecipazione di Marco Taroni, responsabile innovazione e sviluppo

rete, quale relatore di Tarida al convegno Cred 2008 "Strategie di Credit Management per proteggere l'azienda dalle insolvenze", tenuto a Milano e alla settima edizione, sul tema "La gestione del credito ed il sovra indebitamento".

Responsabile del Loan Management di Tarida è l'avvocato **Tonino Russo**, manager conosciuto e stimato dal mercato per aver ricoperto con successo ruoli di crescente responsabilità in importanti multinazionali straniere e banche italiane (Archon/ Goldman Sachs, Capitalia Service Jv), portando le strutture dirette a performance di eccellenza, e per aver



Tonino Russo
svolto il ruolo di master servicer del consorzio General Electric - Abn Amro.



La sede di Tarida spa a Milano

8- il Valore

opere pubbliche di significativa entità. Npl Management Tarida si propone sia in proprio, quale servicer indipendente, sia in funzione ausiliaria e in collaborazione con altri servicers facenti capo a differenti gruppi nazionali ed esteri, effettuando direttamente due diligence assistendoli nelle stesse o coadiuvandoli in varie forme, anche innovative, nell'attività di gestione e recupero crediti per l'ottimizzazione della resa dei portafogli».

Può citare alcuni esempi della vostra attività Npl nell'ultimo anno?

«A febbraio 2007, la Struttura Npl è stata nominata "legal Attorney" di General Electric nell'ambito delle operazioni di cartolarizzazione Antonveneta-Abn Amro relative alla seconda e alla terza tranches di crediti in cessione per un valore nominale di circa 5 miliardi di euro. Quale consulente legale nell'interesse di General Electric, la struttura ha illustrato al senior management di GE la normativa italiana relativa alle procedure esecutive e concorsuali, nonché le modalità di analisi dei crediti ai fini del pricing; ha collaborato alla defi-

Costituita a Bologna nel 2002, Tarida spa, società di gestione, monitoraggio e recupero dei crediti del Gruppo bancario Delta, si è in poco tempo affermata come una delle più brillanti e performanti realtà del suo segmento di mercato. È anche presente a Bari e a Milano, dove ha istituito una struttura dedicata ai Non Performing Loans (Npl).

Nel gennaio scorso, in concomitanza con la trasformazione della società in spa, ne ha assunto la presidenza **Claudio Conigliani**, già Capo del servizio informazioni sistema creditizio e responsabile del Bollettino statistico della Banca d'Italia, e da ultimo direttore della sede di Bologna della Banca stessa. Tra le sue pubblicazioni "La concentrazione bancaria in Italia" (il Mulino, 1990) e "Tra

Alti profili

sviluppo e stagnazione: l'economia dell'Emilia-Romagna" (il Mulino, 2004).

Francesca Carafa, amministratore delegato della società dal 2003 e presidente fino al 2008, manager della Società Estuari Holding Spa vanta una pluriennale esperienza nel settore della gestione e del monitoraggio del credito. Ha ricoperto ruoli di responsabilità presso Finemiro Banca Spa (ora Neos Banca Spa del gruppo Intesa Sanpaolo) e Finstile Spa (società finanziaria della Banca Popolare dell'Adriatico acquisita nel '97 dal Gruppo Bancario Carisbo). Ha collaborato attivamente con Assofin partecipando a vari gruppi di studio e coordinando per un periodo il gruppo di lavoro sul recupero crediti.



Claudio Conigliani

Il nostro settimanale lo ha intervistato.

Qual è l'organizzazione della struttura Npl di Milano?

«La Struttura Npl di Tarida Spa si compone di asset manager il cui skill professionale risponde perfettamente alle peculiari esigenze, di competenza ed esperienza, del settore e che sono dotati di un know-how specifico sia sul credito secured che sul credito unsecured, nonché di Loan analyst in grado di fornire business plan, cash flow, analisi e previsioni sui portafogli da acquisire e gestire».

Cosa offre Tarida al mercato dei Non performing loans?

«Tarida spa, anche sfruttando le significative sinergie del Gruppo Delta (all'interno del quale spiccano banche, società di assicurazioni, società di factoring, società di credito al consumo, società finanziarie in genere, e così via), offre al mercato Non performing loans un servicer indipendente che si propone sia come valutatore dei portafogli non performing, sia come gestore dei medesimi. È in quest'ottica che fornisce all'investitore i propri servizi sia nella fase dell'acquisizione, indirizzando sulle prospettive di recupero e sui tempi connessi, sia nella fase della gestione dei crediti secured ed unsecured, essendo dotato dei più moderni ed efficaci strumenti, metodologie e strategie. Inoltre fornisce soluzioni di assoluto interesse anche per la gestione dei crediti particolari, meritevoli di specifica e dedicata attenzione, quali quelli rivenduti da grandi gruppi, da operazioni immobiliari, industriali, agrarie, o originatisi nell'ambito di

nizione delle necessarie assumptions finalizzate alla valorizzazione delle posizioni da esaminare in corso di due diligence; ha partecipato, su più tavoli, a tutte le roll-up session tenutesi sia presso la sede di Milano di Pirelli Credit Servicing che presso le sedi di Roma, Bari e Catania; infine, ha fornito alla committente documenti legali miranti alla tutela giuridico-contrattuale di General Electric in sede di sottoscrizione del contratto per Loan Transfer Agreement. A margine del roll-up, Tarida Npl ha effettuato valutazioni statistiche su portafogli small loans. Tarida Npl è stata, altresì, nominata, in qualità di "legal advisor", relatrice dei top loans da presentare ai senior manager di tutte le società coinvolte nella suindicata operazione. Nei mesi successivi Tarida Npl è stata coinvolta in varie operazioni di acquisizione di portafogli presso Istituti Bancari, Servicer e altre Società, quali, ad esempio, Bnl/Bnp Paribas, Barclays, Pirelli Credit Servicing, BCC -Banche di Credito Cooperativo, Banca di Trento e Bolzano, Global Management, Debt Exchange Inc».

Giuseppe Brocchetta